



KONKURRANSEGRUNNLAG

Ett-trinnsprosedyre
etter forskriftens del I

for anskaffelse av

Veikart for trøndersk konkur- ransekraft

OPPDRAKSGIVER

Trøndelag Fylkeskommune

Ansvarlig anskaffer: Eivin Brøndbo (eivbr@trondelagfylke.no)

Anskaffelsesoversikt

Hovedtype, estimert verdi, CPV-koder og utførelsessted fremgår under Konkurransedetaljer.

Kontraktsmal

Navn:

SSA-O

Bakgrunn

Trøndelag fylkeskommune har behov for ekstern faglig bistand til å utarbeide et regionalt veikart for trøndersk konkurransekraft. Arbeidet tar utgangspunkt i Draghi-rapporten om europeisk konkurransekraft og NHOs arbeid med norsk konkurransekraft. Med dette som bakteppe ønsker Trøndelag fylkeskommune å utvikle et regionalt veikart med anbefalinger for å styrke Trøndelags konkurransekraft i årene som kommer.

Trøndelag er en sterk innovasjonsregion og klassifisert som en europeisk Innovation Leader, med potensial for flere vekstkraftige selskaper, høyere eksport, økt investortiltrekning og sterkere regional synlighet.

Behovet gjelder ikke utvikling eller implementering av tiltak, men et kort, oversiktlig og handlingsrettet dokument med anbefalinger som kan gi retning for videre tverrsektoriell utvikling i regionen. Veikartet skal ikke etablere egne mål, men støtte opp under eksisterende regionale mål.

Formål og innhold

Formålet er å få utarbeidet et handlingsorientert veikart som fungerer som en tydelig oppfordring til handling for beslutningstakere, og gir grunnlag for strategiske prioriteringer i regionen, som offentlige virksomheter, næringsliv, organisasjoner og forsknings- og utdanningsmiljøer.

Leveransen skal bidra til felles forståelse av konkurransekraft i et regionalt perspektiv, synliggjøre Trøndelags konkurransefortrinn, utviklingsmuligheter og sårbarheter, og tydeliggjøre fylkeskommunens rolle som pådriver og fasilitator for bærekraftig samfunnsutvikling i hele Trøndelag.

Det er ønskelig med fokus på ny kunnskap og med en analyse som tar regionen videre. Arbeidet skal gi grunnlag for gode prioriteringer på tvers av regionale planer og initiativer, og dokumentere anbefalingene med sporbar kobling til regionale planer samt risiko-, sårbarhets- og mulighetsvurderinger.

Veikartet skal også tydeliggjøre hvordan regional plan for energiomstilling, regional strategi for kompetanse og regional plan for verdiskaping samlet kan bidra til økt konkurransekraft, og peke på eventuelle mangler og behov for videre utvikling.

Omfang og leveranser

Behovet omfatter kunnskapsgrunnlag og analyse, herunder statusbeskrivelse av trøndersk konkurransekraft, sammenligning med relevante nordiske regioner, vurdering av Trøndelags posisjon opp mot europeiske, nasjonale og regionale initiativ, samt kartlegging av regionale styrker, utfordringer, sårbarheter og fremtidige behov.

Arbeidet skal gjennomføres ved dokumentstudier, analyser, dialog, arbeidsverksteder, intervjuer og bred medvirkning fra hele økosystemet i Trøndelag.

Leveransen skal resultere i et kort, oversiktlig og handlingsrettet veikart med konkrete anbefalinger for hva Trøndelag bør gjøre og hvordan aktørene i fellesskap kan arbeide for økt konkurransekraft.

Det skal i tillegg leveres kommunikasjonsplan og presentasjonsmateriell med tydelige budskap og grafikk, egnet for digital og bred regional formidling.

Arbeidet skal bidra til kompetanseheving hos oppdragsgiver og relevante samarbeidspartnere, og gi et grunnlag for strategiske prioriteringer og videre regional planlegging.

Forankring og prosess

Prosjekteier og prosjektledelse er Trøndelag fylkeskommune. Næringspartnerskap Trøndelag er styringsgruppe, Fylkeskommunen er sekretariat og har sammen med Trøndelags Europakontor referansegrupper for veikartarbeidet. Leverandøren må legge opp til bred aktørinvolvering og løpende dialog med sentrale regionale miljøer for å sikre forankring og bruk av veikartet. Det skal også gis løypemeldinger til hovedutvalg for næring og industri og til styringsgruppen.

Et vellykket resultat forutsetter at veikartet oppnår bred forankring, at anbefalingene oppfattes som relevante, konkrete og gjennomførbare, og at dokumentet fungerer som et strategisk grunnlag for fremtidige beslutninger og prioriteringer i regionen.

Prosedyre

Ett-trinnsprosedyre

Oppdragsgiver forbeholder seg retten til å gjennomføre dialog gjennom forhandlinger med inntil tre av leverandørene som inngir tilbud i konkurransen. Forhandlingene vil kunne gjelde alle sider av tilbudene. Utvelgelsen av hvem det vil forhandles med vil bli foretatt etter en vurdering av tildelingskriteriene.

Forhandlinger blir ikke gjennomført dersom oppdragsgiver, etter at tilbudene er mottatt, vurderer at forhandlinger ikke er hensiktsmessig. Dialog i form av rettinger/avklaringer gjennomføres ved behov.

Leverandøren oppfordres på det sterkeste til å følge de anvisninger som gis i dette konkurransegrunnlaget med vedlegg og eventuelt stille spørsmål ved uklarheter i kommunikasjonsmodulen i Hyrr.

Offentleglova og taushetsplikt

For allmennhetens innsyn i dokumenter knyttet til en offentlig anskaffelse gjelder offentliglova. Oppdragsgiver og dennes ansatte plikter å hindre at andre får adgang eller kjennskap til opplysninger om tekniske innretninger og fremgangsmåter eller drifts- og forretningsforhold det vil være av konkurransemessig betydning å hemmeligholde, jf. forvaltningsloven § 13.

Forbehold og avvik

Frem til signering av kontrakten kan oppdragsgiver foreta endringer i konkurransegrunnlaget som ikke er vesentlige. Vesentlige endringer håndteres etter gjeldende regler om kunngjøring og frister.

Tilbud med vesentlige forbehold eller avvik fra konkurransegrunnlaget skal avvises. Oppdragsgiver kan også avvise tilbud med forbehold, avvik eller uklarheter som ikke er ubetydelige.

Oppdatering og tilleggsopplysninger

Eventuelle rettelser, suppleringer eller endringer av konkurransegrunnlaget, samt spørsmål til konkurransen med svar i anonymisert form, vil bli formidlet til alle leverandører som har registrert sin interesse for anskaffelsen i Hyrr. Dersom leverandøren finner at konkurransegrunnlaget ikke gir tilstrekkelig veiledning, eller er uklart, kan leverandøren be om tilleggsopplysninger via Hyrr. Dersom det oppdages feil i konkurransegrunnlaget, bes det om at dette formidles til oppdragsgiver via Hyrr.

Reglene for kommunikasjon

All kommunikasjon med oppdragsgiver skal skje elektronisk og skriftlig via Hyrr (oppdragsgivers konkurransegjen-nomføringsverktøy). Dette gjelder også spørsmål og svar.

Juridisk ramme

Anskaffelsen gjennomføres i henhold til lov om offentlige anskaffelser (LOA) og anskaffelsesforskriften (FOA) del I.

Kostnader ved utarbeidelse av tilbud

Eventuelle kostnader leverandøren har ved utarbeidelse av tilbudet dekkes av leverandøren selv. Oppdragsgiver refunderer ikke kostnader knyttet til utarbeidelse eller innlevering av tilbud.

Deltilbud

Anskaffelsen er ikke delt i delkontrakter. Det er ikke adgang til deltilbud.

Alternative tilbud

Det er ikke tillatt å levere alternative tilbud.

Parallelle tilbud

Det er ikke tillatt å levere parallelle tilbud. Hver leverandør kan ha ett gjeldende tilbud per delkontrakt.

Forretningshemmeligheter og sladding

Oppdragsgiver behandler innsynsbegjæringer etter offentleglova og forvaltningsloven. Leverandøren kan bli bedt om å levere en sladdet versjon av tilbudet dersom det fremsettes innsynskrav.

Behandling av personopplysninger

Personopplysninger som inngår i tilbudet behandles av oppdragsgiver for å gjennomføre anskaffelsen, evaluere tilbud og følge opp kontrakt. Behandlingen skjer i tråd med personvernregelverket. Leverandøren er ansvarlig for at personopplysninger i tilbudet er lovlig innhentet og nødvendige for tilbudet.

Deltakelse fra ansatte hos oppdragsgiver

Ansatte hos oppdragsgiver eller andre som deltar i forberedelsen eller gjennomføringen av anskaffelsen, kan ikke delta på leverandørsiden i konkurransen på en måte som kan svekke tilliten til at konkurransen gjennomføres på en rettferdig måte. Spørsmål om habilitet avklares med oppdragsgiver via Hyrr.

Oppdragsgiver

Trøndelag Fylkeskommune

Org.nr: 817920632

Fylkets hus Postboks 2560, 7735, STEINKJER

Kontaktperson

Eivin Brøndbo

E-post: eivbr@trondelagfylke.no

Telefon: +4747473734

Konkurransedetaljer

Anskaffelsesdel:	Del I-anskaffelse - Under nasjonal terskelverdi	Utførelsessted:	Hvor som helst i Norge
Hovedtype:	Tjenester	Fjernarbeid:	Tillatt
Estimert verdi:	1 000 000 NOK		

CPV-koder:

- 73220000 - Konsulentvirksomhet i forbindelse med utvikling (Hoved)
- 73000000 - Forsknings- og utviklingsvirksomhet og tilhørende konsulenttjenester
- 79300000 - Markeds- og økonomisk analyse; offentlig meningsmåling og statistikk
- 73200000 - Konsulentvirksomhet i forbindelse med forskning og utvikling
- 71241000 - Gjennomførighetsstudie, rådgivningstjeneste, analyse

Varighet:

Oppstart:	15. desember 2026
Slutt:	7. juni 2027
Varighet:	5 måneder og 23 dager

Tidsfrister:

Frist for å stille spørsmål:	30. oktober 2026, 12:00
Tilbudsfrist:	9. november 2026, 12:00
Forespørsel om deltakelse:	18. november 2026, 12:00
Tildeling:	4. desember 2026, 12:00
Vedståelsesfrist:	60 dager

Kvalifikasjonskrav:

Nr.	Krav
1	Skatteattest
Leverandøren skal fremlegge skatteattest som bekrefter at skatter og avgifter er betalt. Verifiseres automatisk via eBevis (krever samtykke i Altinn).	

2	Økonomisk og finansiell kapasitet Filopplasting tillatt
Leverandøren skal ha en økonomisk og finansiell soliditet som gir oppdragsgiver trygghet for at leverandøren vil være i stand til å gjennomføre kontrakten.	
3	Faglige kvalifikasjoner Filopplasting tillatt
Leverandøren skal disponere personell med relevant kompetanse og erfaring innen strategiutvikling, analyse og prosessledelse	
4	Leverandørens erfaringer fra sammenlignbare oppdrag Filopplasting tillatt
Leverandøren skal disponere personell med relevant kompetanse og erfaring innen strategiutvikling, analyse og prosessledelse	

Tildelingskriterier:

Evalueringsmetode:

Fastsatt vekting per kriterium

Prisberegningsmetode:

Forholdsmessig (DFØ)

Formel:

$$r = r_{\max} \times p_{\min} / p$$

Hvor $p_{\min}$ = laveste tilbudte pris (P_b), p = evaluert pris (P_e), $r_{\max}$ = maksimalt antall poeng. Poengsummen blir ikke negativ.

Miljøkriterier:

Miljøkrav er uvesentlige

Begrunnelse for klima- og miljøhåndtering:

Anskaffelsen etter sin art har et klimaavtrykk og en miljøbelastning som er uvesentlig.

Miljø regnes ikke som et relevant kriterium for rådgivertjenester i denne anskaffelsen, og derfor regnes det som et unntak til FOA § 7-9 andre ledd.

Kriterie	Type	Vekt	Beskrivelse
Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming	Kvalitet	30%	Det vurderes hvor godt tilbudet viser forståelse for formålet med veikartet og oppdragets strategiske kontekst, herunder evne til å levere en praktisk, beslutningsnær og tydelig dokumentert analyse. Det legges vekt på metodisk opplegg for statusanalyse, nordisk sammenligning, vurdering av regionale styrker, utfordringer, risiko, sårbarhet, muligheter og gjennomførbarhet, samt sporbar kobling mellom funn, anbefalinger og relevante regionale planer.
Prosess, medvirkning og forankring	Kvalitet	30%	Det vurderes hvor godt leverandøren planlegger og gjennomfører arbeidsverkstøder, intervjuer og bred aktørinvolvering for å sikre effektiv samhandling, felles forståelse, tydelig eierskap hos nøkkelaktører og bred regional legitimitet. Det

			legges vekt på prosessdesign, involvering av relevante aktører og evne til å omsette innspill til et veikart som raskt kan tas i bruk.
Kompetanse og gjennomføringsevne	Kvalitet	30%	Det vurderes i hvilken grad tilbudt team har relevant fagkompetanse og erfaring fra tilsvarende analyse-, strategi- og prosessoppdrag, inkludert regional utvikling, konkurransekraft, fasilitering og utarbeidelse av handlingsrettede beslutningsgrunnlag. Det legges også vekt på kapasitet, rollefordeling og evne til å levere et kort og oversiktlig sluttdokument samt kommunikasjonsplan og presentasjonsmaterie ll innen avtalt tid.
Pris	Pris	10%	Det vurderes samlet tilbudspris for gjennomføring av oppdraget, inkludert analysearbeid, prosessgjennomføring, sluttdokument, kommunikasjonsplan og presentasjonsmaterie ll.

Priselementer

Nr.	Priselement	Svarform	I evalueringen	Beskrivelse
P.1	Timepris på tilbudt personell og totalpris for oppdraget	Beløp	Ja	Gi en oversikt over timepris og antall timer pr. tilbudt ressurs i oppdraget, og samlet totalpris for oppdraget. Oversikt vedlegges.

Kravspesifikasjon:

1. 1.Oppdragsforståelse og leveranse

Nr.	Krav	Type
1.1	Tilbyder skal beskrive sin forståelse av oppdraget Tilbudet skal samlet sett gi et tydelig bilde av hvordan leverandøren gjennom oppdraget vil svare ut kravene til leveranser spesifisert i den vedlagte prosjektbeskrivelsen.	Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming
1.2	Leveransen skal inkludere en kommunikasjonsplan for digital og bred regional formidling av veikartet. Bekreft med ja eller nei at leveransen omfatter en kommunikasjonsplan for formidling av veikartets hovedbudskap, funn og anbefalinger.	Må-krav
1.3	Presentasjonsmaterie ll med grafiske fremstillinger. Bekreft at leveransen inkluderer presentasjonsmaterie ll med grafikk som understøtter formidling av analyse, hovedfunn og anbefalinger.	Må-krav
1.4	Struktur for sluttdokumentet. Beskriv foreslått disposisjon for sluttdokumentet, inkludert hovedkapitler, hvordan analyse og anbefalinger bygges opp, og hvordan dokumentet holdes kortfattet og oversiktlig. Oppdragsgiver vil vurdere hvor godt strukturen støtter et tydelig og anvendelig beslutningsgrunnlag.	Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming

1.5	Beskriv hvordan kommunikasjonsplan og presentasjonsmaterieell legger til rette for bruk som beslutningsstøtte og for bred forankring hos relevante regionale målgrupper. Besvarelsen skal vise hvordan budskap, anbefalinger og prioriteringer formidles slik at de raskt kan tas i bruk i videre dialog og arbeid.	Kompetanse og gjennomføringsevne
1.6	Beskrivelse av hvilke nordiske regioner som skal inngå i sammenligningen med Trøndelag, og begrunnelse for valgene. Det vil bli lagt vekt på begrunnelse for valgte regioner.	Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming

2. Metode for kunnskapsgrunnlag og analyse

Nr.	Krav	Type
2.1	Metodisk rammeverk for kunnskapsgrunnlag og analyse Tilbudet skal beskrive hvordan data innhentes og analyseres, herunder bruk av statistikk, indikatorer, metodiske valg, avgrensninger og kvalitetssikring.	Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming
2.2	Beskriv hvordan dere vil innhente og utvikle ny innsikt som tilfører kunnskapsgrunnlaget merverdi utover eksisterende planer, strategier og analyser. Redegjør for metoder, kilder og involveringformer som skal brukes for å frem-skaffe ny kunnskap og nye perspektiver for Trøndelags konkurransekraft.	Oppdragsforståelse og analytisk tilnærming

3. Prosess og medvirkning

Nr.	Krav	Type
3.1	Beskriv opplegg for kompetanseheving hos oppdragsgiver og aktuelle regionale samarbeidspartnere. Redegjør for hvordan kompetanseheving skal gjennomføres. Besvarelsen vil bli vurdert ut fra relevans, gjennomførbarhet og forventet nytte for oppdragsgiver og samarbeidspartnere.	Prosess, medvirkning og forankring
3.2	Arbeidet med veikartet skal bidra til forankring, felles forståelse og tydelig eierskap hos sentrale aktører. Beskriv hvordan sentrale aktører skal involveres, herunder forslag til verksteder, arbeidsmøter og dialogarenaer. Beskriv også hvordan eierskap og legitimitet til veikartet skal bygges gjennom prosessen.	Prosess, medvirkning og forankring

4. Fremdrift og leveransegjennomføring

--	--	--

Nr.	Krav	Type
4.1	Fremdriftsplan for oppdraget. Tilbudet skal inkludere en detaljert fremdriftsplan for oppdraget. Denne skal beskrive hvordan fremdrift, ressursbruk, arbeidsform, medvirkning og leveranser henger sammen fra oppstart til slutføring. Oppdragsgiver vil vurdere om fremdriftsplanen og planlagt gjennomføring fremstår realistisk, effektiv og godt tilpasset oppdragets formål.	Kompetanse og gjennomføringsevne
4.2	Beskriv hvordan leveransen kvalitetssikres underveis. Beskriv hvordan analyse, prosess og sluttdokument kvalitetssikres gjennom oppdraget. Oppdragsgiver vil vurdere hvor godt opplegget bidrar til en robust og helhetlig leveranse innen avtalt tid.	Kompetanse og gjennomføringsevne
4.3	Kompetanse og erfaring hos tilbudte nøkkelressurser Beskriv kompetanse og erfaring for tilbudt prosjektleder og øvrige nøkkelressurser med sentral rolle i oppdraget, herunder analyse-, prosess- og relevant fagkompetanse. Oppgi erfaring fra sammenlignbare oppdrag. Vurderingen vil særlig vektlegge relevans, omfang og rolle i tidligere oppdrag og samlet teamkompetanse. Legg ved CV for alle tilbudte nøkkelressurser.	Kompetanse og gjennomføringsevne

Strategiske hensyn:

Universell utforming:

Ikke inkludert (ikke relevant)

Egnet for små og mellomstore bedrifter

Denne anskaffelsen er tilrettelagt for deltakelse fra SMB-er

Innleveringsvilkår:

Elektronisk innlevering:

Påkrevd

Elektronisk signering:

Ikke spesifisert

Tillatte språk:

Norsk

Vedlegg:

- Bilag 1: Prosjektbeskrivelse - Veikart for trøndersk konkurransekraft.docx